

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОГИЛЕВСКИЙ ИНСТИТУТ  
МИНИСТЕРСТВА ВНУТРЕННИХ ДЕЛ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ»

Кафедра административной деятельности факультета милиции

УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНАМИ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ

методические рекомендации по изучению учебной дисциплины  
для специальностей

1-24 01 02 Правоведение

1-24 01 02 18 Административно-правовая деятельность

Форма получения образования: заочная

Курсы: 3

Семестры: 6

Разработчик:  
старший преподаватель кафедры  
административной деятельности  
факультета милиции  
полковник милиции Смирнов П.П.

Допущены к использованию в образовательном процессе кафедрой  
административной деятельности факультета милиции 26.12.2018, протокол  
№ 7.

Начальник кафедры  
административной деятельности  
факультета милиции  
подполковник милиции  
Ю.А.Колотилкин

## СОДЕРЖАНИЕ:

№/№	Наименование	Стр.
1.	Введение	
2.	Тематический план дисциплины	
3.	Тема 1. Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина	
4.	Тема 4. Информационно-аналитическое обеспечение управления ОВД	
5.	Тема 5. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки	
6.	Тема 6. Принятие решений в управлении ОВД	
7.	Примерный перечень теоретических вопросов для подготовки к зачету	

## **ВВЕДЕНИЕ**

### **Цель изучения дисциплины**

Цель преподавания учебной дисциплины «Управление органами внутренних дел» для подготовки специалиста состоит в том, что ее изучение создает основу научно-методологическому базису, теоретическим знаниям, практическим навыкам и умениям, необходимым для профессионального осуществления управленческой деятельности в подразделениях ОВД на уровне современных требований.

### **Основные задачи изучения дисциплины**

Исходя из целевой установки, а также сложности и многогранности управления ОВД в целях осуществления ими возложенных задач и функций, основными задачами изучения дисциплины являются:

глубокое изучение и усвоение курсантами теоретико-методологических основ и нормативного правового обеспечения управления ОВД;

формирование системных знаний о правовых организационно-тактических основах управления органами внутренних дел;

формирование практических навыков составления и оформления управленческих документов по планированию, контролю, работе с кадрами и по иным направлениям управленческой деятельности в системе ОВД.

«Управление органами внутренних дел» является одной из общепрофессиональных дисциплин в системе формирования управленческих знаний, умений и навыков курсантов учреждения образования «Могилевский институт МВД Республики Беларусь» применительно к деятельности служб и подразделений органов внутренних дел. Роль дисциплины определяется ее взаимосвязью с профилем ВУЗа, то есть с компетентностной моделью специалиста – выпускника Могилевского института МВД Республики Беларусь.

В условиях современного этапа развития общества противодействие преступности возможно на основе качественного улучшения подготовки специалистов для правоохранительных органов. Современная правоохранительная деятельность требует новых подходов к организации управленческой деятельности в системе органов внутренних дел.

Содержание дисциплины «Управление органами внутренних дел» базируется на законах Республики Беларусь, декретах и указах Президента Республики Беларусь, постановлениях Правительства Республики Беларусь по вопросам государственной кадровой политики, организации работы с руководящими кадрами в системе государственных органов и иных государственных организаций, совершенствования подготовки управленческих кадров для системы МВД Республики Беларусь, ведомственных нормативных актах, положительном практическом опыте деятельности служб и подразделений органов внутренних дел.

В результате изучения учебной дисциплины «Управление органами внутренних дел» курсант должен:

знать:

базовые функции и связующие процессы управления органами внутренних дел;

основные понятия, принципы и методы науки управления;

государственную кадровую политику, организационно-правовые и социально-психологические основы управления персоналом органов внутренних дел;

организацию и методику составления управленческих документов в органах внутренних дел;

уметь:

осуществлять комплексный анализ и оценку оперативной обстановки;

принимать оптимальные управленческие решения и организовывать их исполнение;

использовать в профессиональной деятельности положения и рекомендации научной организации управленческого труда в системе органов внутренних дел;

владеть:

- понятийным аппаратом дисциплины;

- принципами и методами управления;

- методикой комплексного анализа и оценки оперативной обстановки.

Учебным планом на изучение дисциплины «Управление органами внутренних дел» отводится 10 часов.

При получении образования в заочной форме дисциплина изучается в 6 семестре в объеме 10 аудиторных часов, из них: 4 часа лекций, 6 часов семинарских занятия. По результатам изучения дисциплины курсанты сдают зачет.

Изучение дисциплины осуществляется в соответствии с учебной программой, которая содержит перечень тем и вопросов, определяющих объем знаний, обучаемых по данной дисциплине.

Основой успешного усвоения дисциплины является не только прослушивание и конспектирование лекций, но и глубокое самостоятельное изучение рекомендованной литературы, нормативных правовых актов, среди которых важное место занимают локальные акты Министерства внутренних дел Республики Беларусь по вопросам управления органами внутренних дел, материалы передового опыта работы органов внутренних дел.

Непременным условием успешного овладения материалом является предварительная самостоятельная работа курсанта по подготовке к каждому занятию. Она складывается из нескольких этапов, различающихся в зависимости от вида учебного занятия.

**Подготовка курсанта к лекции предполагает:**

Ознакомление с методическими рекомендациями по соответствующей теме.

Изучение основной литературы по теме предстоящей лекции.

Подготовка вопросов по теме, которые можно задать преподавателю на лекции.

**Подготовка курсанта к семинарскому занятию предполагает:**

изучение конспекта лекций, литературы, нормативных правовых актов по соответствующей теме, рекомендованных в учебной программе по дисциплине «Управление органами внутренних дел» и настоящих методических рекомендациях;

составление в рабочих тетрадях письменных планов ответов на вопросы по соответствующей теме семинарского занятия.

По всем вопросам учебной дисциплины курсанты могут получить консультации у профессорско-преподавательского состава кафедры, а также воспользоваться необходимым учебно-справочным материалом, имеющимся в учебно-методическом кабинете кафедры (кабинет № 228).

Список литературы для подготовки курсантов к занятиям приводится по состоянию на 28.12.2018 года. Изменения в законодательстве будут доводиться курсантам на лекциях и семинарских занятиях.

*Для подготовки к занятиям, самостоятельной работе, зачету по изучаемой дисциплине рекомендуется **использовать** электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Управление органами внутренних дел» для специальностей: 1-93 01 01 «Правовое обеспечение общественной безопасности»; 1-93 01 03 «Правовое обеспечение оперативно-розыскной деятельности» (далее – ЭУМКД), который размещен на информационно-образовательном интранет-портале учреждения образования «Могилевский институт Министерства внутренних дел Республики Беларусь» в разделе «ЭМКД» (подраздел «Кафедра административной деятельности»).*

## ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование темы	Всего часов	Аудиторные часы		
		Всего	Лекции	Семинары
Тема1.Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина				
Тема4.Информационно-аналитическое обеспечение управления ОВД				
Тема5.Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки				
Тема6.Принятие решений в управлении ОВД				
Всего в 6 семестре				
Всего				

## **Тема 1. Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина**

### **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

Управление как вид профессиональной деятельности. Управленческий труд и его специфика. Категории управленческих работников. Структура затрат рабочего времени руководителей, специалистов и технических работников. Функции руководителя в процессе управления. Роли руководителя в процессе управления. Межличностные роли руководителя. Информационные роли руководителя. Роли руководителя, связанные с принятием решений.

Эволюция управления как науки. Научные школы в управлении: школа научного менеджмента, административная школа, школа человеческих отношений, школа поведенческих наук, эмпирическая школа. Методологические подходы к управлению: процессный, системный, количественный, ситуационный.

Объект, предмет, цели и задачи дисциплины «Управление органами внутренних дел».

### **Лекция (2 часа)**

#### **Вопросы лекции:**

1. Управление как вид профессиональной деятельности.
2. Управление как научная дисциплина.
3. Предмет и задачи учебной дисциплины «Управление ОВД».

#### **ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:**

1. Бабосов, Е.М. Социология управления: Учеб. пособие для студентов вузов. – 4-е изд. – Мн.: ТетраСистемс, 2004. – 288 с.
2. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : учеб. пособие : в 2 ч. / А.П. Леонов ; М-во внутр. Дел Респ. Беларусь, учреждение образования «Акад. М-ва внутр. Дел Респ. Беларусь». – Минск : Акад. МВД, 2013 – Ч.1, 323 с.
3. Атаманчук, Г.В. Теория государственного управления: курс лекций / Г.В. Атаманчук. – 4-е изд., М.: Омега-Л, 2004. – 301 с.
4. Беляев, А.А. Системология организации: учебник для вузов / А.А. Беляев, Э.М. Коротков; Мин-во образов. РФ. Гос. ун-т управления. – Москва : ИНФРА-М, 2000. – 181 с.
5. Друкер, П.Ф. Задачи менеджмента в XXI веке: учеб. пособие: пер. с англ. / Друкер Питер Ф. – М.: Вильямс, 2007. – 272 с.
6. Кабушкин, Н.И. Основы менеджмента: учеб. пособие / Н.И. Кабушкин. – 11-е изд. М.: Новое знание, 2009. – 336 с.
- . Кибанов, А.Я. Основы управления персоналом: учебник. / А.Я. Кибанов. – М.: 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Инфра –М., 2012. – 251 с.

7. Кнорринг, В.И. Теория, практика и искусство управления. Учебник для вузов / В.И. Кнорринг. – 3-е изд., изм. и доп. – М.: Издательство НОРМА, 2007. – 544 с.

8. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 1. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 219 с.

9. Мескон, М.Х. Основы менеджмента. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. О.И. Медведь. –3-е изд. – 672 с.

10. Мильнер, Б.З. Теория организации: Учебник. 6-е изд., перераб. и доп. М.: Инфра – М, 2007. – 797 с.

11. Переподготовка руководящих работников и специалистов в Республике Беларусь: справочник / сост.: О.А. Олекс [и др.]; под ред. О.А. Олекс. – Минск: РИВШ, 2009. – 256 с.

12. Рогожин, С.В. Теория организации: учебник / С.В. Рогожин, Т.В. Рогожина. – М.: Инфра-М, 2006. – 864 с.

13. Румянцева, З.П. Общее управление организацией. Теория и практика : учебник / З.П. Румянцева. – М.: Инфра–М, 2007. – 304 с.

14. Теория системного менеджмента: учебник для вузов / Под ред. П.В. Журавлева, Р.С. Седегова, В.Г. Янчевского. – Экзамен, 2002. – 512 с.

15. Теория управления : учебник / Под ред. Ю.В. Васильева, В.Н. Парахиной, Л.И. Ушвицкого. – 2-е изд., доп. – М., 2007. – 608 с.

16. Янг, С. Системное управление организацией / пер. с англ. М.: Сов. радио, 1972. –455 с.

Нормативные правовые акты:

1. Об органах внутренних дел Республики Беларусь: [Электронный ресурс] Закон Республики Беларусь от 17.07.2007 г. № 263-З : в редакции Закона Республики Беларусь от 19.07.2016 № 408-З // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

2. О некоторых мерах по совершенствованию подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в сфере управления : [Электронный ресурс] Указ Президента Респ. Беларусь, 2 июня 2009 г. № 275 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 30.09.2011 г., № 439 // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

3. О дебюрократизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения : [Электронный ресурс] Директива Президента Респ. Беларусь, 27 дек. 2006 г. № 2 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 23.03.2015, № 135 // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

4. Об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь, 25 окт. 2010 г. № 335 : в ред. приказа МВД Респ. Беларусь от 15.11.2017 г., № 331.

### **Вопросы для самостоятельного изучения:**

1. Основные положения школы научного менеджмента.

### **Вопросы для самоконтроля:**

1. Управление как вид профессиональной деятельности.
2. Управление как научная дисциплина.
3. Предмет и задачи учебной дисциплины «Управление ОВД».
4. Управленческий труд и его специфика.
5. Категории управленческих работников.
6. Управленческие роли руководителя.

## **Тема 4. Информационно-аналитическое обеспечение управления ОВД**

### **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

Информация и управление. Задачи и принципы информационного обеспечения управления органами внутренних дел. Информатизация управления органами внутренних дел. Виды информации, используемой в управлении органами внутренних дел. Единая государственная система регистрации и учета правонарушений. Государственная централизованная автоматизированная информационная система «Регистр населения». Мониторинг общественного мнения. Требования к управленческой информации.

Виды и предметные области анализа преступности. Основные направления аналитической работы в ОВД. Требования, предъявляемые к аналитической работе. Методика частного анализа проблем. Статистические методы и информационные технологии в аналитической работе. Структура, задачи и функции штабных подразделений ОВД.

### **Лекция (2 часа)**

#### **Вопросы лекции:**

1. Информационное обеспечение управления ОВД.
2. Аналитическое обеспечение управления ОВД.

### **Семинарское занятие (2 часа)**

#### **Вопросы к семинарскому занятию:**

К занятию подготовить ответы на вопросы:

1. Назовите ключевые понятия, раскрывающие структуру и содержание проблемы информационного обеспечения управления ОВД.
2. Дайте понятие информационных ресурсов.
3. Изложите алгоритм управления информационными ресурсами.

4. Дайте понятие и раскройте сущность информационного обеспечения управленческой деятельности ОВД.
5. Назовите задачи информационного обеспечения деятельности ОВД.
6. Назовите основные субъекты организации информационного обеспечения ОВД.

#### ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

##### Основная литература:

1. Бабосов, Е.М. Социология управления: Учеб. пособие для студентов вузов. – 4-е изд. – Мн.: ТетраСистемс, 2004. – 288 с.
2. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : учеб. пособие : в 2 ч. / А.П. Леонов ; М-во внутр. Дел Респ. Беларусь, учреждение образования «Акад. М-ва внутр. Дел Респ. Беларусь». – Минск : Акад. МВД, 2013 – Ч.1, 323 с.

##### Дополнительная литература:

1. Информационные технологии управления в органах внутренних дел / под ред . В.А. Минаева . – М.: Академия управления МВД РФ, 1997 . – 704 с.
2. Кабушкин, Н.И. Основы менеджмента: учеб. пособие / Н.И. Кабушкин. – 11-е изд. М.: Новое знание, 2009. – 336 с.
3. Кнорринг, В.И. Социальное управление. Государство, коллектив, личность : учебник для вузов / Кнорринг В.И.. М.: – Экзамен, 2008. – 688 с.
4. Корнеев, И.К., Машурцев, В.А Информационные технологии управления / И.К. Корнеев, В.А. Машурцев. – М.: Инфра –М, 2001. – 158 с.
5. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 1. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 219 с.
6. Мескон, М.Х. Основы менеджмента. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. О.И. Медведь. –3-е изд. – 672 с.
7. Мильнер, Б.З. Теория организации: Учебник. 6-е изд., перераб. и доп. М.: Инфра – М, 2007. – 797 с.
8. Основы управления в органах внутренних дел : альбом схем / под ред. А. П. Коренева ; [авт. кол.: А.П. Коренев, В.С. Чернявский, Г.П. Герт, Н.И. Буденко и др.]. – Москва : Щит-М, 1999 – 156 с.
9. Теория управления : учебник / Под ред. Ю.В. Васильева, В.Н. Парахиной, Л.И. Ушвицкого. – 2-е изд., доп. – М., 2007. – 608 с.
10. Управление организацией: учебник / Под ред. А.Г. Поршнева, З.П. Румянцевой, Н.А. Саломатина. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Инфра–М, 2012. – 736 с.

##### Нормативные правовые акты:

1. Об органах внутренних дел Республики Беларусь: [Электронный ресурс] Закон Республики Беларусь от 17.07.2007 г. № 263-З : в редакции Закона Республики Беларусь от 19.07.2016 № 408-З // Консультант Плюс: Беларусь/ ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

2. О единой государственной системе регистрации и учета правонарушений : [Электронный ресурс] Закон Респ. Беларусь, 9 янв. 2006 г. № 94-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 13.12.2011 г., № 325-З // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

3. Об информации, информатизации и защите информации : . [Электронный ресурс] Закон Респ. Беларусь, 10 ноября 2008 г. № 455-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 11.05.2016 г., № 362-З // Консультант Плюс: Беларусь/ ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

4. Об утверждении Положения о порядке функционирования единой государственной системы регистрации и учета правонарушений : [Электронный ресурс] Постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 20 июля 2006 г. № 909 : в ред. Постановления Совета Министров Респ. Беларусь от 13.04.2018 г., № 291 // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

5. Об утверждении перечня служебной информации ограниченного распространения органов внутренних дел и внутренних войск МВД Республики Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь, 14 окт. 2013 № 500 дсп.

6. Об утверждении инструкции об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь, 07 декабря 2018 г. № 342.

7. О порядке подготовки и проведения заседаний коллегий и оперативных совещаний органов внутренних дел Республики Беларусь: Приказ МВД Респ. Беларусь, 20 ноября 2013 г № 505, в ред. Приказа МВД Респ. Беларусь от 15.11.2017 г., № 331.

8. Об утверждении положений о штабе Министерства внутренних дел Республики Беларусь и структурных подразделениях, входящих в его состав или ему подчиненных: Приказ МВД Респ. Беларусь, от 31 марта 2015 г. № 85: в ред. Приказа МВД Респ. Беларусь от 30.03.2018 г., № 98.

#### **Вопросы для самостоятельного изучения:**

1. Организация информационного обеспечения управления ОВД.
2. Направления аналитической работы в ОВД.

#### **Вопросы для самоконтроля:**

1. Информационное обеспечение управления ОВД.
2. Аналитическое обеспечение управления ОВД.
3. Виды информации, используемой в управлении ОВД.
4. Требования, предъявляемые к управленческой информации.

## **Тема 5. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки**

### **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

Понятие оперативной обстановки. Общая методика анализа оперативной обстановки. Методика анализа компонентов оперативной обстановки. Структурно-логическая схема оценки оперативной обстановки. Структура и содержание аналитической справки об оперативной обстановке.

Основные положения Государственной программы информатизации. Использование информационных технологий для анализа и оценки оперативной обстановки. Оценка оперативной обстановки с использованием моделирования.

### **Семинарское занятие (2 часа)**

#### **Вопросы к семинарскому занятию:**

1. Структура и содержание аналитической справки об оперативной обстановке.

К занятию подготовить ответы на вопросы:

1. Дайте понятие оперативной обстановки ОВД.
2. Дайте понятие компонентов оперативной обстановки.
3. Раскройте содержание основного метода анализа состояния преступности в деятельности ОВД.
4. Дайте понятие уровня преступности как характеристики преступности.
5. Дайте понятие удельного веса преступности.
6. Дайте понятие структуры преступности.

#### **ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:**

Основная литература:

1. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : учеб. пособие : в 2 ч. / А.П. Леонов ; М-во внутр. Дел Респ. Беларусь, учреждение образования «Акад. М-ва внутр. Дел Респ. Беларусь». – Минск : Акад. МВД, 2013 – Ч.1, 323 с.

Дополнительная литература:

1. Информационные технологии управления в органах внутренних дел / под ред . В.А. Минаева . – М.: Академия управления МВД РФ, 1997 . – 704 с.

2. Информационные технологии управления в органах внутренних дел: учебник (практическая часть) / Горошко И.В., Дворянкин С.В., Дубинин М.П. и др.; под ред. Кравченко Ю.А. М.: Академия управления МВД России, 1998. – 560 с.

3. Корнеев, И.К., Машурцев, В.А Информационные технологии управления / И.К. Корнеев, В.А. Машурцев. – М.: Инфра –М, 2001. – 158 с.

4. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 1. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 219 с.

5. Основы управления в органах внутренних дел: учебник / Под ред. А.П. Коренева. – М.: Московский ун-т МВД России ; Щит-М, 2003. – 396 с.

6. Теория управления : учебник / Под ред. Ю.В. Васильева, В.Н. Парахиной, Л.И. Ушвицкого. – 2-е изд., доп. – М., 2007. – 608 с.

Нормативные правовые акты:

1. Об органах внутренних дел Республики Беларусь: [Электронный ресурс] Закон Республики Беларусь от 17.07.2007 г. № 263-З : в редакции Закона Республики Беларусь от 19.07.2016 № 408-З // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

2. О единой государственной системе регистрации и учета правонарушений : [Электронный ресурс] Закон Респ. Беларусь, 9 янв. 2006 г. № 94-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 13.12.2011 г., № 325-З // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

3. Об информации, информатизации и защите информации : [Электронный ресурс] Закон Респ. Беларусь, 10 ноября 2008 г. № 455-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 11.05.2016 г., № 362-З // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

4. Об утверждении Положения о порядке функционирования единой государственной системы регистрации и учета правонарушений : [Электронный ресурс] Постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 20 июля 2006 г. № 909 : в ред. Постановления Совета Министров Респ. Беларусь от 13.04.2018 г., № 291 // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

5. Об утверждении перечня служебной информации ограниченного распространения органов внутренних дел и внутренних войск МВД Республики Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь, 14 окт. 2013 № 500 дсп.

6. Об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь, 25 окт. 2010 г. № 335 : в ред. Приказа МВД Респ. Беларусь от 15.11.2017 г., № 331.

7. О порядке оценки эффективности оперативно-служебной деятельности ОВД Республики Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь, от 27 июня 2018 г. № 40 дсп.

8. О порядке подготовки и проведения заседаний коллегий и оперативных совещаний органов внутренних дел Республики Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь, 20 ноября 2013 г № 505, в ред. Приказа МВД Респ. Беларусь от 15.11.2017 г., № 331.

9. Об утверждении положений о штате Министерства внутренних дел Республики Беларусь и структурных подразделениях, входящих в его состав или ему подчиненных: Приказ МВД Респ. Беларусь, 31 марта 2015 г. № 85: в ред. Приказа МВД Респ. Беларусь от 30.03.2018 г., № 98.

#### **Вопросы для самостоятельного изучения:**

1. Методика анализа оперативной обстановки.
2. Анализ оперативной обстановки с использованием информационных технологий.
3. Оценка оперативной обстановки с использованием моделирования.
4. Содержание структурно-логической схемы оценки оперативной обстановки.
5. Основные направления информатизации, изложенные в государственной программе «Электронная Беларусь».

#### **Вопросы для самоконтроля:**

1. Организация информационного обеспечения управления ОВД.
2. Направления аналитической работы в ОВД.
3. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки.
4. Методика анализа оперативной обстановки.
5. Анализ оперативной обстановки с использованием информационных технологий.
6. Оценка оперативной обстановки с использованием моделирования.
7. Содержание структурно-логической схемы оценки оперативной обстановки.
8. Основные направления информатизации, изложенные в государственной программе «Электронная Беларусь».

### **Тема 6. Принятие решений в управлении ОВД**

#### **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

Понятие и классификация управленческих решений. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Этапы и процедуры процесса принятия решений.

Индивидуальное принятие решений. Личностный профиль решений руководителя. Групповое принятие решений. Принципы группового выбора решений.

Типология задач принятия решений. Классификация методов принятия решений. Метод мозгового штурма. Дельфийский метод принятия решений.

Организация исполнения управленческих решений в ОВД. Делегирование полномочий.

## Семинарское занятие (2 часа)

### Вопросы к семинарскому занятию:

1. Понятие и классификация управленческих решений.
2. Принципы группового выбора решений.
3. Характеристика метода мозгового штурма.
4. Характеристика метода Дельфы.

### ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

#### Основная литература:

1. Бабосов, Е.М. Социология управления: Учеб. пособие для студентов вузов. – 4-е изд. – Мн.: ТетраСистемс, 2004. – 288 с.
2. Брасс, А.А. Управление организацией : учебное пособие / А.А. Брасс. – Минск : Амалфея, 2014 – 346 с.
3. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : учеб. пособие : в 2 ч. / А.П. Леонов ; М-во внутр. Дел Респ. Беларусь, учреждение образования «Акад. М-ва внутр. Дел Респ. Беларусь». – Минск : Акад. МВД, 2013 – Ч.1, 323 с.
4. Постникова, А.А. Организационные и правовые основы управления внутренними делами Республики Беларусь : Моногр. – Мн. : Акад. МВД Респ. Беларусь, 2001 – 151 с.

#### Дополнительная литература:

1. Вайнштейн, Л.А. Психология управления и основы лидерства. / Л.А. Вайнштейн. – Минск, ГИУСТ БГУ, 2008. – 289 с.
2. Кнорринг, В.И. Теория, практика и искусство управления. Учебник для вузов / В.И. Кнорринг. – 3-е изд., изм. и доп. – М.: Издательство НОРМА, 2007. – 544 с.
3. Князев, С.Н. Управление: искусство, наука, практика: учеб. пособие / С.Н. Князев. – Мн.: Армита – Маркетинг, Менеджмент, 2002. – 512 с.
4. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 1. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 219 с.
5. Литвак, Б.Г. Разработка управленческого решения. / Б.Г. Литвак. – 3-е изд., испр. – М.: Дело, 2002. – 392 с.
6. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения. / Р.А. Фатхутдинов. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: 2002. – 314 с.

#### Нормативные правовые акты:

1. Об органах внутренних дел Республики Беларусь: [Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь от 17.07.2007 г. № 263-З : в редакции Закона Республики Беларусь от 19.07.2016 № 408-З // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.
2. Об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики

Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь, 25 окт. 2010 г. № 335 : в ред. Приказа МВД Респ. Беларусь от 15.11.2017 г., № 331.

3. Об объявлении решений коллегий МВД Республики Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь, 11 мая 2015 г. № 145.

4. О порядке оценки эффективности оперативно-служебной деятельности ОВД Республики Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь, от 27июня 2018 г. № 40 дсп: в ред.

#### **Вопросы для самоконтроля:**

1. Базовые понятия принятия решений.
2. Этапы и процедуры процесса принятия решений.
3. Типология задач принятия решений.
4. Классификация методов принятия решений.
5. Понятие, классификация и требования, предъявляемые к управленческим решениям.
6. Индивидуальное и групповое принятие решений.
7. Личностный профиль решений руководителя.
8. Принципы группового выбора решений.
9. Типология задач принятия решений.
10. Классификация и характеристика методов принятия решений.
11. Характеристика метода мозгового штурма.
12. Характеристика метода Дельфы.

## **Примерный перечень теоретических вопросов для подготовки к зачету:**

1. Управление как вид профессиональной деятельности.
2. Научные школы в управлении.
3. Организация как объект управления.
4. Органы внутренних дел как система.
5. Принципы управления органами внутренних дел.
6. Методы убеждения и принуждения в управлении ОВД.
7. Административные методы управления.
8. Социально-психологические методы управления.
9. Экономические методы управления.
10. Система информационного обеспечения управления ОВД.
11. Основные направления аналитической работы в ОВД.
12. Структура и функции информационно-аналитических подразделений ОВД.
13. Понятие оперативной обстановки и ее компонентов.
14. Методика анализа компонентов оперативной обстановки.
15. Понятие, классификация и требования, предъявляемые к управленческим решениям.
16. Классификация и характеристика методов принятия управленческих решений.
17. Понятие, структура и виды коммуникаций.
18. Коммуникационные барьеры и пути их преодоление.
19. Навыки вербальных коммуникаций в межличностном общении.
20. Оперативное совещание как специальная форма деловой коммуникации.
21. Организация и методика планирования оперативно-служебной деятельности в ОВД.
22. Виды текущих планов, разрабатываемых в ОВД.
23. Стадии процесса планирования в ОВД.
24. Структура плана основных организационных мероприятий ОВД.
25. Организация и методика личного планирования.
26. Стадии процесса организации исполнения управленческих решений.
27. Характеристика линейной и линейно-штабной структур управления.
28. Характеристика функциональной и линейно-функциональной структур управления.
29. Характеристика дивизиональной структуры управления.
30. Организационная структура ОВД.
31. Этапы и методы проектирования организационных структур управления.
32. Мотивация как функция управления органами внутренних дел.
33. Характеристика содержательных теорий мотивации.

34. Характеристика процессуальных теорий мотивации.
35. Характеристика теорий мотивации, основанных на отношениях «руководитель - подчиненный».
36. Понятие, задачи, виды и формы контроля в ОВД.
37. Организация и методика осуществления контроля в ОВД.
38. Структура и функции штабных подразделений ОВД.
39. Организация и проведение инспекторских, контрольных и целевых проверок в ОВД.
40. Понятие и классификация кадров ОВД.
41. Государственная кадровая политика и ее реализация в ОВД.
42. Общие требования, предъявляемые к сотрудникам ОВД.
43. Требования, предъявляемые к руководителям ОВД.
44. Организация системы работы с кадрами ОВД.
45. Организация работы с резервом руководящих кадров ОВД.
46. Социальная структура коллектива сотрудников ОВД.
47. Динамика жизненного цикла коллектива сотрудников ОВД.
48. Понятие, структура и этапы конфликта.
49. Классификация причин конфликтов в коллективе сотрудников ОВД.
50. Пути предупреждения и преодоления конфликтов в коллективе сотрудников ОВД.
51. Сравнительный анализ авторитарного, демократического и либерального стилей управления.
52. Двухмерная классификация стилей управления Блейка-Мутона (управленческая решетка).
53. Критерии и показатели эффективности деятельности ОВД.
54. Методы оценки и анализа эффективности деятельности ОВД.
55. Критерии и показатели оценки эффективности управления.
56. Характеристика факторов роста эффективности управления ОВД в современных условиях.
57. Понятие и характеристика элементов организационной культуры.
58. Понятие и характеристика основных элементов культуры управленческого труда.
59. Понятие и классификация общих функций и связующих процессов управления.