

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОГИЛЕВСКИЙ ИНСТИТУТ МИНИСТЕРСТВА ВНУТРЕННИХ ДЕЛ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ»

УТВЕРЖДАЮ  
Начальник  
Могилевского института МВД  
генерал-майор милиции  
п/п В.Н.Полищук

22.12.2018

Регистрационный № УД-24-283/уч.

УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНАМИ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ  
Учебная программа учреждения высшего образования  
по учебной дисциплине для специальности:  
1-24 01 02 «Правоведение»  
1-24 01 02 18 «Административно-правовая деятельность»

2018 г.

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта высшего образования по специальности 1-24 01 02 Правоведение, утвержденных и введенных в действие постановлением Министерства образования Республики Беларусь от 30 августа 2013 г. № 88.

**СОСТАВИТЕЛИ:**

П.П.Смирнов, старший преподаватель кафедры административной деятельности факультета милиции учреждения образования «Могилевский институт Министерства внутренних дел Республики Беларусь».

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой административной деятельности факультета милиции учреждения образования «Могилевский институт Министерства внутренних дел Республики Беларусь»

(протокол № 5 от 29.11.2018 г.)

Научно-методическим советом учреждения образования «Могилевский институт Министерства внутренних дел Республики Беларусь»

(протокол № 5 от 20.12.2018 г.)

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

### Цели и задачи учебной дисциплины

Целью учебной дисциплины «Управление органами внутренних дел» является обучение курсантов с учетом современных требований теоретическим знаниям и практическим навыкам осуществления управленческой деятельности в органах внутренних дел.

Задачи изучения учебной дисциплины состоят в усвоении курсантами теоретико-методологических основ и нормативного правового обеспечения управления органами внутренних дел, а также в формировании практических навыков составления и оформления управленческих документов по планированию, контролю, работе с кадрами и по иным направлениям управленческой деятельности в системе органов внутренних дел.

Место учебной дисциплины в системе подготовки специалиста.

Связи с другими учебными дисциплинами

Учебная дисциплина «Управление органами внутренних дел» является компонентом учреждения высшего образования и входит в цикл специальных учебных дисциплин, преподаваемых в учреждении образования «Могилевский институт Министерства внутренних дел Республики Беларусь», тесно связана с учебными дисциплинами «Административное право», «Административная деятельность органов внутренних дел», «Криминология», «Информационные технологии в деятельности органов внутренних дел», «Делопроизводство и режим секретности».

### Требования к освоению учебной дисциплины

Изучение учебной дисциплины должно способствовать формированию у курсантов следующих компетенций:

- АК-1. Уметь применять базовые научно-теоретические знания для решения теоретических и практических задач.
- АК-2. Владеть системным и сравнительным анализом.
- АК-3. Владеть исследовательскими навыками.
- АК-4. Уметь работать самостоятельно.
- АК-5. Быть способным вырабатывать новые идеи (обладать креативностью).
- АК-6. Владеть междисциплинарным подходом при решении проблем.
- АК-9. Уметь учиться, повышать свою квалификацию в течение всей жизни.
- СЛК-1. Обладать качествами гражданственности.
- СЛК-2. Быть способным к социальному взаимодействию.
- СЛК-3. Обладать способностью к межличностным коммуникациям.
- ПК-67. Взаимодействовать со специалистами смежных профилей.

- ПК-68. Анализировать и оценивать собранные данные.
- ПК-69. Вести переговоры с другими заинтересованными участниками.
- ПК-70. Готовить доклады, материалы к презентациям.

В результате изучения учебной дисциплины «Управление органами внутренних дел» курсант должен:

знать:

базовые функции и связующие процессы управления органами внутренних дел;

основные понятия, принципы и методы науки управления;

государственную кадровую политику, организационно-правовые и социально-психологические основы управления персоналом органов внутренних дел;

организацию и методику составления управленческих документов в органах внутренних дел;

уметь:

осуществлять комплексный анализ и оценку оперативной обстановки;

принимать оптимальные управленческие решения и организовывать их исполнение;

использовать в профессиональной деятельности положения и рекомендации научной организации управленческого труда в системе органов внутренних дел;

владеть:

- понятийным аппаратом дисциплины;
- принципами и методами управления;
- методикой комплексного анализа и оценки оперативной обстановки.

#### Объем учебной дисциплины, формы получения образования и формы текущей аттестации

Учебная дисциплина изучается в заочной форме.

В соответствии с учебным планом учреждения образования по специальности 1-24 01 02 Правоведение 1-24 01 02 18 Административно-правовая деятельность на изучение учебной дисциплины в заочной форме отводится всего 68 часов, аудиторных 10 часов: лекции – 4 часа, семинарских занятия – 6 часов.

Учебная дисциплина изучается в 6 семестре, форма текущей аттестации – зачет (6).

## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

## Тема 1. Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина

Управление как вид профессиональной деятельности. Управленческий труд и его специфика. Категории управленческих работников. Структура затрат рабочего времени руководителей, специалистов и технических работников. Функции руководителя в процессе управления. Роли руководителя в процессе управления. Межличностные роли руководителя. Информационные роли руководителя. Роли руководителя, связанные с принятием решений.

Эволюция управления как науки. Научные школы в управлении: школа научного менеджмента, административная школа, школа человеческих отношений, школа поведенческих наук, эмпирическая школа. Методологические подходы к управлению: процессный, системный, количественный, ситуационный.

Объект, предмет, цели и задачи дисциплины «Управление органами внутренних дел».

## Тема 2. Системная методология управления ОВД

Базовые понятия системной методологии управления. Системный подход и его аспекты. Принципы системного подхода. Классификация систем. Понятие, виды и компоненты социальных систем. Понятие и системная характеристика организации.

Системное управление организацией. Базовые модели организации. Концептуальная модель системного управления организацией. Цели управления. Принципы управления. Функции управления. Методы управления. Организационная структура системы управления. Персонал управления. Техника управления. Технология управления. Информация в управлении.

Система управления органами внутренних дел. Стратегическая цель, задачи и функции системы ОВД. Организационная и функциональная структуры системы ОВД.

## Тема 3. Принципы и методы управления

Принципы научного управления Ф. Тейлора. Принципы производительности Г. Эмерсона. Принципы управления А. Файоля. Принципы бюрократического управления М. Вебера. Современные принципы управления.

Классификация методов управления. Методы убеждения и принуждения. Административные методы управления. Социально-психологические методы управления. Экономические методы управления.

#### Тема 4. Информационно-аналитическое обеспечение управления ОВД

Информация и управление. Задачи и принципы информационного обеспечения управления органами внутренних дел. Информатизация управления органами внутренних дел. Виды информации, используемой в управлении органами внутренних дел. Единая государственная система регистрации и учета правонарушений. Государственная централизованная автоматизированная информационная система «Регистр населения». Мониторинг общественного мнения. Требования к управленческой информации.

Виды и предметные области анализа преступности. Основные направления аналитической работы в ОВД. Требования, предъявляемые к аналитической работе. Методика частного анализа проблем. Статистические методы и информационные технологии в аналитической работе. Структура, задачи и функции штабных подразделений ОВД.

#### Тема 5. Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки

Понятие оперативной обстановки. Общая методика анализа оперативной обстановки. Методика анализа компонентов оперативной обстановки. Структурно-логическая схема оценки оперативной обстановки. Структура и содержание аналитической справки об оперативной обстановке.

Основные положения Государственной программы информатизации. Использование информационных технологий для анализа и оценки оперативной обстановки. Оценка оперативной обстановки с использованием моделирования.

#### Тема 6. Принятие решений в управлении ОВД

Понятие и классификация управленческих решений. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Этапы и процедуры процесса принятия решений.

Индивидуальное принятие решений. Личностный профиль решений руководителя. Групповое принятие решений. Принципы группового выбора решений.

Типология задач принятия решений. Классификация методов принятия решений. Метод мозгового штурма. Дельфийский метод принятия решений.

Организация исполнения управленческих решений в ОВД. Делегирование полномочий.

#### Тема 7. Процесс коммуникации в управлении ОВД

Понятие и базовая модель коммуникации. Классификация коммуникаций.

Коммуникационные барьеры. Барьеры на пути межличностных коммуникаций. Барьеры в организационных коммуникациях.

Навыки вербальных коммуникаций. Стили поведения при слушании. Деловое общение. Типы темперамента. Характеристика психотипов личности. Правила быстрого чтения. Особенности письменного делового общения.

Оперативное совещание как специальная форма деловой коммуникации. Коммуникативные роли участников совещания. Порядок подготовки и проведения заседаний коллегий и оперативных совещаний в органах внутренних дел.

## Тема 8. Функция планирования в управлении ОВД

Понятие функции планирования. Классификация планов, разрабатываемых в ОВД. Метод «Альпы» ежедневного планирования. Правила рационального планирования рабочего времени руководителя. Принципы планирования.

Планирование оперативно-служебной деятельности ОВД. Виды текущих планов в ОВД. Субъекты и сроки планирования. Структура плана основных организационных мероприятий. Внесение изменений и дополнений в планы.

Методологические подходы к планированию оперативно-служебной деятельности ОВД. Стратегическая составляющая планирования. Стратегические планы системы ОВД.

Прогнозное обеспечение планирования. Принципы прогнозирования. Классификация прогнозов. Методы и технология прогнозирования. Информационное обеспечение прогнозирования.

## Тема 9. Функция организации в управлении ОВД

Основные значения термина «организация». Содержание функции организации в управлении.

Понятие организационной структуры управления. Организационные структуры управления иерархического типа. Особенности, преимущества и недостатки линейной, функциональной, линейно-функциональной, линейно-штабной, линейно-функционально-штабной и дивизиональной структур управления. Организационные структуры управления органического типа. Преимущества и недостатки матричной структуры управления.

Понятие о проектировании организационных структур управления. Принципы формирования организационных структур управления. Этапы организационного проектирования. Методы организационного проектирования. Оценка эффективности организационной структуры управления.

## Тема 10. Функция мотивации в управлении ОВД

Понятия стимулирования, мотивации, потребности, вознаграждения.

Классификация мотивов. Структура мотива. Формирование мотива труда. Мотивационное ядро. Процесс «стимулирование - мотивация».

Классификация теорий мотивации. Особенность содержательных теорий мотивации. Сущность теории иерархии потребностей А. Маслоу. Особенность процессуальных теорий мотивации. Сущность модели мотивации Портера-Лоулера. Особенность теорий мотивации, основанных на типе отношений в системе «руководитель – подчиненные». Сущность теорий мотивации Х и Y и Z.

Принципы эффективной мотивации. Методы реализации функции мотивации. Методы удовлетворения потребностей высших уровней. Рекомендации по предупреждению демотивации персонала.

### Тема 11. Функция контроля в управлении ОВД

Понятие контроля как функции управления. Система социального контроля. Задачи, виды и формы контроля в органах внутренних дел. Требования, предъявляемые к осуществлению контроля.

Организация и методика осуществления контроля в ОВД. Порядок подведения итогов оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел.

Организация и проведение инспекторских, контрольных и целевых проверок оперативно-служебной деятельности в органах внутренних дел Республики Беларусь.

### Тема 12. Государственная кадровая политика в управлении персоналом ОВД

Понятие кадровой функции. Понятие, структура и категории персонала организации. Понятие кадров органов внутренних дел. Понятие кадрового потенциала. Система кадровой работы. Понятие и виды кадровой политики. Состав кадровых технологий. Система управления персоналом организации.

Государственная кадровая политика и ее реализация в ОВД. Основные направления государственной кадровой политики Республики Беларусь. Приоритетные направления кадрового обеспечения оперативно-служебной деятельности ОВД.

Современные требования к кадрам ОВД. Общие требования, предъявляемые к сотрудникам ОВД. Особые требования, предъявляемые к руководителям ОВД. «Гражданин. Профессионал. Защитник» - современная формулировка требований, предъявляемых к сотруднику ОВД. Участие сотрудников ОВД в воспитательно-профилактической работе с населением.

Организация работы с резервом руководящих кадров ОВД. Основные критерии включения кандидата в резерв руководящих кадров. Источники формирования резерва кадров для выдвижения. Формы работы с сотрудниками, состоящими в резерве кадров для выдвижения.

Идеологическая составляющая в управлении персоналом органов



внутренних дел.

### Тема 13. Психология управления персоналом ОВД

Социальная структура коллектива сотрудников ОВД. Понятия группы и коллектива. Официальная и неформальная структуры коллектива сотрудников ОВД. Формы реализации власти в управлении. Различия между руководителем и лидером. Социально-психологический климат коллектива сотрудников ОВД.

Групповая динамика коллектива сотрудников ОВД. Характеристика стадий жизненного цикла коллектива сотрудников ОВД. Основные задачи психологического сопровождения служебной деятельности ОВД.

Управление конфликтами в коллективе сотрудников ОВД. Понятие и классификация конфликтов. Классификация причин конфликтов. Понятие конфликтоустойчивости личности. Структура и динамика конфликта. Управление конфликтом. Функции предупреждения, подавления, отсрочки и разрешения конфликта. Стратегии выхода из конфликта. Характеристика типов конфликтных личностей. Этапы урегулирования конфликта. Деструктивные и конструктивные функции конфликтов.

Характеристика стилей управления. Авторитарный, демократический и либеральный стили управления. Двухмерная классификация стилей управления Блейка-Мутона. Ситуационный стиль управления. Командный стиль управления. Командные роли. Этапы командообразования.

### Тема 14. Эффективность системы управления ОВД

Понятие и предмет оценки эффективности системы управления организацией. Экономический и социальный подходы к оценке эффективности управления. Характеристика общей, специальной и конкретной социальной эффективности управления. Организационная, групповая и персональная эффективность управления. Принципы выбора показателей эффективности управления. Виды оценочных шкал.

Характеристика оценочных направлений действующей системы оценки эффективности оперативно-служебной деятельности ОВД. Методика оценки эффективности оперативно-служебной деятельности ОВД.

Цели и методы аттестации персонала. Структура показателей, используемых при аттестации персонала. Порядок проведения аттестации лиц начальствующего и рядового состава ОВД.

Эффективность управленческой деятельности. Интегрированная модель качеств современного руководителя. Модель качеств эффективного руководителя. Нормативная модель качеств руководителя ОВД. Оценка эффективности работы руководящих кадров системы ОВД.

### Тема 15. Развитие организационной и управленческой культуры в ОВД

Поведенческий подход к управлению. Понятие организационного

поведения. Структурная формула организационного поведения. Организационное поведение руководителя.

Понятие организационной культуры. Признаки, содержательные элементы и операциональные характеристики организационной культуры. Типология организационной культуры. Характеристика организационных культур власти, роли и задачи. Трактовка ценностей в организациях с бюрократической культурой. Модель становления организационной культуры.

Понятие управленческой культуры. Характеристика элементов культуры управленческого труда. Понятие самоменеджмента. Характеристика функций самоменеджмента.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ  
(заочная форма получения образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Форма контроля знаний	Примечание
		Всего	Лекции	Семинарские занятия	Практические занятия	Контрольные работы	Иное		

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
6 семестр									
1.	Управление ОВД как профессиональная деятельность, научная и учебная дисциплина	2	2						
4.	Информационно-аналитическое обеспечение управления ОВД	4	2	2				Опрос	
5.	Комплексный анализ и оценка оперативной обстановки	2		2				Опрос	
6.	Принятие решений в управлении ОВД	2		2				Опрос	
	Зачет								Устно
	Всего в 6 семестре	10	4	6					
	Всего по дисциплине	10	4	6					

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

## Основная литература

1. Брасс, А.А. Управление организацией: учебное пособие / А.А. Брасс. – Минск : Амалфея, 2014 – 344 с.
2. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : в 2-х частях Ч. 1. : учебное пособие для вузов / А.П. Леонов. Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2013 – 323 с.
3. Леонов, А.П. Научно-методологические основы управления органами внутренних дел : в 2-х частях Ч. 2. : учебное пособие для вузов / А.П. Леонов. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2013 – 330 с.

## Дополнительная литература

4. Андреев, Н.А. Стратегическое управление в правоохранительной сфере: рекомендовано учебно-методическим центром «Профессиональный учебник» в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальностям «Юриспруденция» и «Правоохранительная деятельность» / Н.А. Андреев, В.Б. Коробов. - Москва : Закон и право : ЮНИТИ-ДАНА, 2010 – 359 с.
5. Атаманчук, Г.В. Теория государственного управления: курс лекций / Г.В. Атаманчук. – 4-е изд., М.: Омега-Л, 2004. – 301 с.
6. Афанасьев, Д.В. Административно-правовая деятельность штабных подразделений органов внутренних дел : монография / Д.В. Афанасьев, Е.Н. Хазов. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА : Закон и право, 2014 - 158 с.
7. Беляев, А.А. Системология организации: учебник для вузов / А.А. Беляев, Э.М. Коротков; Мин-во образов. РФ. Гос. ун-т управления. – Москва : ИНФРА-М, 2000. – 181 с.
8. Беляцкий, Н.П. Управление персоналом: учебник / Н.П. Беляцкий. – Минск: Современная школа, 2008. – 448 с.
9. Брасс, А.А. Менеджмент : основные понятия, виды, функции : учеб. пособие / А.А. Брасс. – Минск: Современ. шк., 2006. – 348 с.
10. Вайнштейн, Л.А. Психология управления и основы лидерства. / Л.А. Вайнштейн. – Минск, ГИУСТ БГУ, 2008. – 289 с.
11. Вебер, М. Избранные произведения / М. Вебер. – М.: Прогресс, 1990. – 808 с.
12. Воспитательная работа в системе кадровой политики МВД Республики Беларусь : [методическое пособие] / Министерство внутренних дел Республики Беларусь; Главное управление кадров «Управление идеологической работы». – Минск : Министерство внутренних дел Республики Беларусь, 2004 - 80 с.
13. Государственная политика и управление : допущено Министерством образования Республики Беларусь в качестве учебного пособия для студентов учреждений высшего образования / С.В. Решетников и др. ; под редакцией

- С.В. Решетникова. – Минск : Республиканский институт высшей школы, 2013 – 179 с.
14. Друкер, П.Ф. Задачи менеджмента в XXI веке: учеб. пособие: пер. с англ. / Друкер Питер Ф. – М.: Вильямс, 2007. – 272 с.
  15. Дульзон А.А. Мотивация персонала : учеб. пособие / А.А. Дульзон. – Томск : Чародей, 2003. – 168 с.
  16. Замедлина, Е.А. Организационная культура : учеб. пособие / Е.А. Замедлина – М.: РИОР, 2009. – 126 с.
  17. Емельянов, С.М. Практикум по конфликтологии. Емельянов С.М. 3-е изд., перераб. и доп. - СПб.: Питер, 2009. – 384 с.
  18. Игнатов, В.Г. Теория управления: курс лекций / В.Г. Игнатов – М.: ИКЦ «МарТ»; Ростов н/Д: Издательский центр «МарТ», 2006, с. 304.
  19. Информационные технологии управления в органах внутренних дел / под ред. В.А. Минаева . – М.: Академия управления МВД РФ, 1997 . – 704 с.
  20. Информационные технологии управления в органах внутренних дел: учебник (практическая часть) / Горошко И.В., Дворянкин С.В., Дубинин М.П. и др.; под ред. Кравченко Ю.А. М.: Академия управления МВД России, 1998. – 560 с.
  21. Кабушкин, Н.И. Основы менеджмента: учеб. пособие / Н.И. Кабушкин. – 11-е изд. М.: Новое знание, 2009. – 336 с.
  22. Кибанов, А.Я. Основы управления персоналом: учебник. / А.Я. Кибанов. – М.: 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Инфра –М., 2012. – 251 с.
  23. Кнорринг, В.И. Социальное управление. Государство, коллектив, личность : учебник для вузов / Кнорринг В.И.. М.: – Экзамен, 2008. – 688 с.
  24. Кнорринг, В.И. Теория, практика и искусство управления. Учебник для вузов / В.И. Кнорринг. – 3-е изд., изм. и доп. – М.: Издательство НОРМА, 2007. – 544 с.
  25. Князев, С.Н. Управление: искусство, наука, практика: учеб. пособие / С.Н. Князев. – Мн.: Армита – Маркетинг, Менеджмент, 2002. – 512 с.
  26. Коргова, М.А. Кадровый менеджмент: учеб. пособие/ М.А. Коргова. – Ростов н/Д.: Феникс, 2007. – 456 с.
  27. Корнеев, И.К., Машурцев, В.А. Информационные технологии управления / И.К. Корнеев, В.А. Машурцев. – М.: Инфра –М, 2001. – 158 с.
  28. Круглов, В.А. Управление органами внутренних дел : учебное наглядное пособие / В.А. Круглов. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 1999 – 52 с.
  29. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 1. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 219 с.
  30. Леонов, А.П. Управление органами внутренних дел : в 2 т. Том 2. : курс лекций / А.П. Леонов. – 2-е изд., переработанное и дополненное. – Минск : Академия МВД Республики Беларусь, 2009 – 239 с.
  31. Литвак, Б.Г. Разработка управленческого решения. / Б.Г. Литвак. –3-е изд., испр. – М.: Дело, 2002. – 392 с.
  32. Литвинова, Д.С. Административно-правовые акты как средства

- управления : / Д.С. Литвинова // Закон и право. – 2014. – № 10. – С. 151-154.
33. Майдыков, А.А. Действия органов внутренних дел и полиции при особом управлении территорией на которой введено чрезвычайное положение : / А.А. Майдыков, А.Ф. Майдыков // Оперативник (сыщик). – 2012. – № 3. – С. 41-43.
34. Майдыков, А.Ф. Формирование теоретических основ управления органами внутренних дел в особых условиях как одного из научных направлений развивающейся теории управления органами внутренних дел и теории социального управления : / А.Ф. Майдыков // Труды Академии управления МВД России. – 2014. – № 3. – С. 42-45.
35. Малиновский, А.М. Общественное мнение о работе милиции : мониторинг в системе МВД Республики Беларусь: метод. рек. / А.М. Малиновский, И.А. Кибак, В.Л. Григорович, Ф.В. Пекарский; под общ. ред. В.В. Наумова. – Минск: М-во внутр. дел Респ. Беларусь, 2007. – 41 с.
36. Михайлов, В.И. Принципы и функции руководителя по управлению служебным коллективом органов внутренних дел : / Михайлов Владимир Иванович // Российский следователь. – 2015. – № 5. – С. 39-43.
37. Махинин, В.И. Основы управления в органах безопасности : учебник / В.И. Махинин ; отв. ред. Б.С. Тетерин. – Москва : Издатель Шумилова И.И., 2001 – 183 с.
38. Мельник, В.А. Государственная идеология Республики Беларусь: концептуальные основы / В.А. Мельник; науч. ред. П.Г. Никитенко. – 3-е изд., испр. и доп. – Мн.: Тесей, 2004. – 239с.
39. Мескон, М.Х. Основы менеджмента. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури; пер. с англ. О.И. Медведь. –3-е изд. – 672 с.
40. Мильнер, Б.З. Теория организации: Учебник. 6-е изд., перераб. и доп. М.: Инфра – М, 2007. – 797 с.
41. Морено, Д.Л. Социометрия. Экспериментальный метод в науке об обществе /пер. с англ. – М.: Изд-во иностранной литературы, 2001. – 490 с.
42. Огарков, А.А. Управление организацией: учебник / А.А. Огарков. – М., 2006. – 512 с.
43. Организация управления в сфере исполнения наказания (организационно-правовые аспекты) : Рекомендовано Министерством внутренних дел Республики Беларусь в качестве учебного пособия для обучающихся в учреждениях высшего образования Министерства внутренних дел Республики Беларусь по специальности 1-26 01 77 «Управление органами внутренних дел» / [В.Б. Шабанов и др.] ; под редакцией В.Б. Шабанова, В.И. Огородникова ; Министерство внутренних дел Республики Беларусь, Учреждение образования «Академия Министерства внутренних дел Республики Беларусь». - Минск : Академия МВД, 2013 – 294 с.
44. Орлова, Ю.Ю. Сущность и содержание управленческой деятельности в органах Министерства внутренних дел Российской Федерации [статья] / Ю.Ю. Орлова // Вестник Московского университета МВД Российской Федерации. – 2014. – № 3. – С. 136-138.
45. Основы управления в органах внутренних дел: учебник / Под ред.

- А.П. Коренева. – М.: Московский ун-т МВД России ; Щит-М, 2003. – 396 с.
46. Основы управления в органах внутренних дел : альбом схем / под ред. А. П. Коренева ; [авт. кол.: А.П. Коренев, В.С. Чернявский, Г.П. Герт, Н.И. Буденко и др.]. – Москва : Щит-М, 1999 – 156 с.
47. Переподготовка руководящих работников и специалистов в Республике Беларусь: справочник / сост.: О.А. Олекс [и др.]; под ред. О.А. Олекс. – Минск: РИВШ, 2009. – 256 с.
48. Резник, С.Д. Организационное поведение : учебник для вузов / С.Д. Резник. – 2-е изд., перераб. и доп.. – М. : ИНФРА-М, 2008. – 430 с.
49. Рогожин, С.В. Теория организации: учебник / С.В. Рогожин, Т.В. Рогожина. – М.: Инфра-М, 2006. – 864 с.
50. Румянцева, З.П. Общее управление организацией. Теория и практика : учебник / З.П. Румянцева. – М.: Инфра-М, 2007. – 304 с.
51. Сборник материалов по совершенствованию воспитательной работы в органах внутренних дел / [Авт. кол.: А.В. Сакович, Г.В. Прохорцев, С.А. Пахомов, А.А. Подупейко] ; Общ. ред. А.В. Сакович. – Минск : Полиграфический центр МВД, 2002 – 62 с.
52. Сиваков, Ю.Л. Основы управления органами внутренних дел : материалы к лекциям / Ю.Л. Сиваков. – Минск: Акад. МВД Респ. Беларусь, 2007. – 312 с.
53. Смирнов, Э.А. Теория организации: учеб. пособие / Э.А. Смирнов. – М.: Инфа-М, 2008. – 248 с.
54. Соколов, А.В. Общая теория социальной коммуникации: учеб. пособие / А.В. Соколов. – СПб.: Изд-во Михайлова В. А., 2002 г. – 461 с.
55. Столяренко, Л.Д. Психология управления: учеб. пособие / Л.Д. Столяренко.– Ростов н/Д: Феникс, 2005. – 345 с.
56. Столяренко, Л.Д. Психология управления: учебное пособие / Л.Д. Столяренко. – Изд. Гулиев М.А. Социология и психология управления. – Ростов н/Д.: Феникс, 2006. – 409 с.
57. Теория системного менеджмента: учебник для вузов / Под ред. П.В. Журавлева, Р.С. Седегова, В.Г. Янчевского. – Экзамен, 2002. – 512 с.
58. Теория управления : учебник / Под ред. Ю.В. Васильева, В.Н. Парахиной, Л.И. Ушвицкого. – 2-е изд., доп. – М., 2007. – 608 с.
59. Управление органами внутренних дел на транспорте : Допущено Министерством образования Республики Беларусь в качестве учебного пособия для студентов специальности «Правоведение» учреждений, обеспечивающих получение высшего образования / Министерство внутренних дел Республики Беларусь, Академия МВД ; [авт. кол.: П.И. Станкевич и др.]. – Минск : Академия МВД РБ, 2005 – 207 с.
60. Управление организацией: учебник / Под ред. А.Г. Поршнева, З.П. Румянцевой, Н.А. Саломатина. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Инфра-М, 2012. – 736 с.
61. Управление организацией: учеб. пособие / М.В. Петрович, И.В. Балдин [и др.];. – Минск.: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2012. – 432 с.

62. Управление – это наука и искусство / А. Файоль, Г. Эмерсон, Ф. Тейлор, Г. Форд. – М.: Республика, 1992. – 349 с.

63. Урбанович, А.А. Теория и практика управленческой деятельности: учебное пособие / А. А. Урбанович. Минск: Современная школа, 2008. – 608 с.

64. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения. / Р.А. Фатхутдинов. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: 2002. – 314 с.

65. Филимонов, О.В. Перспективные технологии социологического обеспечения управления органами внутренних дел Российской Федерации / Филимонов О.В. // Научный портал МВД России. – 2015. – № 1. – С. 131-133.

66. Шеметов, П.В. Теория организации: курс лекций / П.В. Шеметов, Новосиб. гос. акад. экономики и управления. – Москва Новосибирск : ИНФРА-М Сибирское соглашение, 2004. – 175 с.

67. Хазов, Е.Н. Основные функции управления органами внутренних дел и их организационно-структурное обеспечение / Е.Н. Хазов, Д.В. Афанасьев // Административное и административно-процессуальное право. Актуальные проблемы. Часть 2 [сборник] / Московский университет МВД России ; [гл. ред. Эриашвили]. – Москва, 2005. С. 48-55.

68. Хрестоматия: в 3 ч., Ч. 1 Общая теория систем – основа теории управления / сост. Л.П. Черныш, Л.П. Ермалович, Е.М. Бурак. – Минск : ГИУСТ БГУ, 2007. – 223 с.

69. Ядов, В.А. Стратегия социологического исследования. Описание, объяснение, понимание социальной реальности: учеб. пособие / В.А. Ядов. – 3-е изд. испр. – Москва : Омега-Л, 2007. – 365 с.

70. Янг, С. Системное управление организацией / пер. с англ. М.: Сов. радио, 1972. – 455 с.

### **Нормативные правовые акты**

71. Об органах внутренних дел Республики Беларусь: [Электронный ресурс]: Закон Республики Беларусь от 17.07.2007 г. № 263-З : в редакции Закона Республики Беларусь от 19.07.2016 № 408-З // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

72. О единой государственной системе регистрации и учета правонарушений: [Электронный ресурс] Закон Респ. Беларусь, 9 янв. 2006 г. № 94-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 13.12.2011 г., № 325-З // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

73. Об информации, информатизации и защите информации: [Электронный ресурс] Закон Респ. Беларусь, 10 ноября 2008 г. № 455-З: в ред. Закона Респ. Беларусь от 11.06.2016 г., № 362-З // Консультант Плюс: Беларусь/ ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

74. Об утверждении Дисциплинарного устава органов внутренних дел Республики Беларусь и текста Присяги лиц рядового и начальствующего состава органов внутренних дел Республики Беларусь: [Электронный ресурс] Указ Президента Респ. Беларусь, 29 мая 2003 г. № 218: в ред. Указа



Президента Респ. Беларусь от 25.02.2013 г., № 90 // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

75. Об утверждении Концепция государственной кадровой политики Республики Беларусь: [Электронный ресурс] Указ Президента Респ. Беларусь, 18 июля 2001 г. № 399: в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 12.11.2003 г., № 509 // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

76. О ведомственном контроле в Республике Беларусь: [Электронный ресурс] Указ Президента Респ. Беларусь, 22 июня 2010 г. № 325: в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 03.06.2016 г., № 188 // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

77. О дополнительных мерах по работе с обращениями граждан и юридических лиц : [Электронный ресурс] Указ Президента Респ. Беларусь, 15 окт. 2007 г. № 498: в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 09.10.2017 г., № 365 // Консультант Плюс: Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

78. О мерах по дальнейшей деbüroкратизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения : [Электронный ресурс] Директива Президента Респ. Беларусь, 27 дек. 2006 г. № 2 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 23.03.2015, № 135 // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

79. О некоторых вопросах органов внутренних дел Республики Беларусь: [Электронный ресурс] Указ Президента Респ., 4 июня 2004 г. № 268 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 21.11.2018 г., № 457 // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

80. О некоторых вопросах Министерства внутренних дел Республики Беларусь : [Электронный ресурс] Указ Президента Респ. Беларусь, 4 дек. 2007 г. № 611 : в Ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 05.12.2014 № 569 // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

81. О некоторых мерах по совершенствованию подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в сфере управления : [Электронный ресурс] Указ Президента Респ. Беларусь, 2 июня 2009 г. № 275 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 30.09.2011 г., № 439 // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

82. О работе с руководящими кадрами в системе государственных органов и иных государственных организаций: Указ Президента Респ. Беларусь, 26 июля 2004 г. № 354: [Электронный ресурс] в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 29.11.2013 г., № 529 // Консультант Плюс: Беларусь/ ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

83. О совершенствовании контрольной (надзорной) деятельности в Республике Беларусь : Указ Президента Респ. Беларусь, 16 окт. 2009 г. № 510 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 16.10.2017 N 376 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

84. О критериях оценки работы руководящих кадров республиканских органов государственного управления, иных государственных организаций, подчиненных Правительству Республики Беларусь, облисполкомов и Минского горисполкома: [Электронный ресурс] Постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 25 июня 2004 г. № 759 : в ред. Постановления Совета Министров Респ. Беларусь от 19.01.2012 г., № 58 // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

85. Об утверждении Положение о порядке функционирования единой государственной системы регистрации и учета правонарушений: [Электронный ресурс] Постановлением Совета Министров Респ. Беларусь, 20 июля 2006 г. № 909 : в ред. Постановления Совета Министров Респ. Беларусь от 13.04.2018 N 291 // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

86. О проведении внеочередной аттестации лиц начальствующего и рядового состава органов внутренних дел Республики Беларусь: [Электронный ресурс] Постановление МВД Респ. Беларусь, 29 авг. 2007 г. № 203 // Консультант Плюс: Беларусь. / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.

87. Об организации работы по реагированию на поступающие в органы внутренних дел заявления и сообщения о преступлениях, административных правонарушениях и информацию о происшествиях: Приказ МВД Респ. Беларусь, 05 марта 2017 г. № 246.

88. Об утверждении Инструкция о порядке использования ведомственной сети передачи данных и глобальной компьютерной сети Интернет в органах внутренних дел Республики Беларусь и внутренних войсках МВД Республики Беларусь: Приказ МВД Респ. Беларусь, от 19 сент. 2017 г. № 267.

89. Об утверждении Инструкции о порядке организации идеологической работы в органах внутренних дел Республики Беларусь: Приказ МВД Респ. Беларусь, 29 окт. 2014 г. № 370.

90. Об утверждении инструкции об организации работы психологических подразделений органов внутренних дел Республики Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь, 30 ноября 2018 № 333.

91. Об утверждении Инструкции об организации работы с обращениями граждан и юридических лиц и ведения делопроизводства по ним в органах внутренних дел и внутренних войсках Министерства внутренних дел Республики Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь, 07 февр. 2012 № 40.

92. О порядке оценки эффективности оперативно-служебной деятельности ОВД Республики Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь, от

27июня 2018 г. № 40 дсп.

93. Об утверждении перечня служебной информации ограниченного распространения органов внутренних дел и внутренних войск МВД Республики Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь, 14 окт. 2013 № 500 дсп.

94. Об утверждении положений о территориальных органах внутренних дел и отмене приказа МВД Республики Беларусь от 10.12.2010 года : Приказ МВД Респ. Беларусь, 23 марта 2011 г. № 101 : в ред. Приказа МВД Респ. Беларусь от 07.03.2018 г., № 65.

95. Об утверждении положений о штабе Министерства внутренних дел Республики Беларусь и структурных подразделениях, входящих в его состав или ему подчиненных : Приказ МВД Респ. Беларусь, 31 марта 2015 г. № 85: в ред. Приказа МВД Респ. Беларусь от 30.03.2018 г., № 98.

96. Об утверждении инструкции об организации информационно-аналитической работы и планирования оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Республики Беларусь : Приказ МВД Респ. Беларусь, 07 декабря 2018 г. № 342.

#### Перечень средств диагностики результатов учебной деятельности

Средствами диагностики результатов учебной деятельности по дисциплине «Управление органами внутренних дел» являются:

- 1) тесты по отдельным темам дисциплины и дисциплине в целом;
- 2) устный опрос во время занятий;
- 3) устный зачет.

#### Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы по учебной дисциплине

Время, отведенное учебным планом на самостоятельную работу, может использоваться на проработку тем (вопросов), вынесенных на самостоятельное изучение; выполнение исследовательских и творческих заданий; подготовку сообщений, тематических докладов, рефератов, презентаций, эссе; конспектирование учебной литературы; подготовку отчетов; составление обзора научной литературы по заданной теме; аналитическую обработку текста (аннотирование, реферирование, рецензирование, составление резюме); подготовку докладов; подготовку презентаций; составление тестов; составление тематической подборки литературных источников, интернет-источников и др.

Содержание самостоятельной работы курсантов (конкретные задания, формы отчетности и т.д.) отражается в методических рекомендациях по изучению дисциплины.

Контроль за самостоятельной работой курсантов осуществляется преподавателем, как правило, во время аудиторных занятий в виде тестов, обсуждения рефератов, экспресс-опросов, других мероприятий.

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Криминология	Кафедра правовых дисциплин	Предложений о внесении изменений в содержание программы нет	Рекомендовать к утверждению (07.12.2018 г., протокол № 4)
Информационные технологии в деятельности органов внутренних дел	Кафедра оперативно-розыскной деятельности факультета милиции	Предложений о внесении изменений в содержание программы нет	Рекомендовать к утверждению (07.12.2018 г., протокол № 8)
Делопроизводство и режим секретности	Кафедра оперативно-розыскной деятельности факультета милиции	Предложений о внесении изменений в содержание программы нет	Рекомендовать к утверждению (07.12.2018 г., протокол № 8)

Заведующий кафедрой  
правовых дисциплин

И.А.Демидова

Старший преподаватель кафедры  
оперативно-розыскной деятельности  
факультета милиции  
подполковник милиции

А.Э.Белько

Начальник кафедры  
административной деятельности  
факультета милиции  
подполковник милиции

Ю.А.Колотилкин

**ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ**  
на \_\_\_\_ / \_\_\_\_ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры  
\_\_\_\_\_ (протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 201\_ г.)  
(название кафедры)

Начальник кафедры

\_\_\_\_\_  
(название кафедры, специальное звание,  
ученая степень, ученое звание)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(И.О.Фамилия)

**УТВЕРЖДАЮ**  
Первый заместитель начальника  
Могилевского института МВД

\_\_\_\_\_  
(специальное звание, ученая степень, ученое звание)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(И.О.Фамилия)